

Sporting Martinus

Rapport Borgstelling



Projectnummer: **2020 118**
Project: clubhuis
Datum: november 2020
Adviseur: Dick Zeegers
Telefoon: 06-48755898
E-mail: d.zeegers@sws.nl
Website: www.sws.nl



Nummer **2020 118** **Sporting Martinus**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



A

Aanvrager

Naam	Sporting Martinus	
Gemeente	Amstelveen	
Opgericht d.d.	16 mei 1999 te Amstelveen	
Nummer KvK	Dossiernr 41038388	
Website	www.sportingmartinus.nl	
Secretaris	Dhr H. Blom	
E-mail	henk.jm.blom@ziggo.nl	
Penningmeester	Dhr R. Nanninga	Dhr E. Nooy (financiële commissie)
Adres	Schokland 73	
Woonplaats	1181 HR Amstelveen	
Telefoon	06-30236422	06-27076954
E-mail	ritchienanninga@gmail.com	edwardnooy1@gmail.com
Voorzitter	Dhr R. van Bruggen	
E-mail	rick.van.bruggen@ing.nl	

B Toekenningbesluit

Bovengenoemde aanvrager heeft bij Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) een aanvraag ingediend om in aanmerking te komen voor een borgstelling. Deze borgstelling biedt de nader aan te wijzen kredietverstrekker de zekerheid van betaling van de aflossing die aanvrager verschuldigd is in verband met de nieuw aan te trekken lening.

Type investering:	verbouw clubhuis
Hoofdsom lening:	1.200.000 euro
Toegekende borgstelling:	250.000 euro
Looptijd borgstelling:	15 jaar
Jaarlijkse afbouw:	16.667 euro

Voordat de borgstelling definitief aan de bank wordt verstrekt moet er zijn aangetoond dat aan de volgende opschortende voorwaarden is voldaan:

- 1 De gemeente is bereid een voor de financiering passende borgstelling c.q. garantie af te geven.
- 2 De gebruiksrechten van de ondergrond moeten voldoende zijn gewaarborgd gedurende de looptijd van de financiering.
- 3 Hypothecaire inschrijving waarbij SWS, eventueel gezamenlijk met de gemeente en/of de kredietverstrekker, het 1ste recht van hypotheek verkrijgt.
- 4 Middels definitieve bouwoffertes moet worden aangetoond dat de bedragen in het rapport niet worden overschreden.
- 5 De BOSA subsidie van DUS-I of verrekening van btw dient voor minimaal 427.000 euro te zijn toegekend.
- 6 De benodigde vergunningen moeten zijn verleend.
- 7 Een obligatielening waarbij 350.000 euro is toegezegd dient te zijn aangetoond door de vereniging.

C Partners	ING Groep NV	ABN AMRO	Gemeente Amstelveen
Contactpersoon	Dhr G. Leendertse	Dhr K. Bezemer	Dhr T. Bokma
Adres	Postbus 1800	Postbus 283	Postbus 4
PC/Plaats	1000 BV Amsterdam	1000 EA Amsterdam	1180 BA Amstelveen
Telefoon	020-228888	06-15097551	06-33109403
E-mail	guido.leendertse@ing.com	koen.bezemer@nl.abnamro.com	t.bokma@amstelveen.nl

Nummer **2020 118** **Sporting Martinus**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



D Informatie over de aanvrager

De in 1979 opgerichte voetbalvereniging Sporting Zuid Sint Martinus is afkomstig uit Amstelveen.

De club is ontstaan na een fusie tussen Sporting Zuid en Sint Martinus.

Leden van de vereniging hebben de mogelijkheid om zowel op recreatief als prestatief niveau te sporten.

Het 1ste elftal van de vereniging komt in het seizoen 2020/2021 uit in de 3e klasse van het zondagvoetbal.

Daarnaast komen er ongeveer 10 seniorenteams en 70 juniorenteams uit in competitieverband.

Dit betreft zowel mannen, vrouwen, jongens en meisjes.

Veel taken binnen de vereniging worden uitgevoerd door de circa 300 vrijwilligers die binnen de club op verschillende terreinen actief zijn. De vereniging kenmerkt zich door laagdrempeligheid en het aanbieden van de voetbalsport in een veilige omgeving.

E Accommodatie van de aanvrager

Het sportpark Overburg is gelegen aan de Amsterdamseweg 247 te Amstelveen aan de rand van het Amsterdamse Bos. Op het sportpark Overburg is ook tennisvereniging ALTC Aemstelburgh 'gehuisvest'.

Op het sportpark heeft de vereniging de beschikking over 2 kunstgrasvelden, 1 natuurgrasveld en een klein trainingsveld. Deze worden gehuurd van het Sportbedrijf Amstelveen, dat tevens verantwoordelijk is voor het groot onderhoud en de toekomstige vervangingsinvesteringen.

Het clubhuis en de kleedkamers zijn eigendom van de vereniging. De opstallen verkeren in een matige staat van onderhoud. Het is de verwachting van de vereniging dat de komende jaren -naast de nieuwbouw- geen grote investeringen nodig zijn. Wel heeft de vereniging de wens uitgesproken naar de gemeente om het natuurgrasveld te vervangen voor een kunstgrasveld, zodat meer training- en speelcapaciteit ontstaat.

F Over de gebruikers van de accommodatie

Het ledenaantal van de vereniging is in de afgelopen jaren gedaald. Telde de vereniging in 2015/2016 nog 1.260 leden, in 2016/2017 waren dit er 1.210 en in 2017/2018 waren dit er 1.175. Daarvan is het overgrote deel jeugd. Een voetbalvereniging in Nederland had in 2019 gemiddeld 464 leden. Sporting Martinus is dan ook te typeren als een relatief grote vereniging.

Soort leden	aanwezige leden	bijdrage per lid	totaal 2019/2020	aanwezige leden	bijdrage per lid	totaal 2020/2021
mini-pupillen	48	175	8.400	58	175	10.150
pupillen	577	215	124.055	565	215	121.475
junioren	214	242	51.788	242	230	55.660
senioren	178	270	48.060	218	270	58.860
senioren zaal	22	175	3.850	17	175	2.975
masters	40	155	140	39	155	6.045
Totalen	1.079		236.293	1.139		255.165

De contributies zijn het afgelopen jaar niet verhoogd.

Het niveau van de contributie in verhouding tot die van omliggende verenigingen wordt als gemiddeld gekwalificeerd. Voor voetbal in het algemeen geldt dat de contributie per vereniging sterk kan verschillen. Uit de 'contributiemonitor 2018/2019' uitgevoerd door het Mulier Instituut komt een gemiddelde contributie voor senioren van 207 euro, 158 euro voor junioren en 129 euro voor pupillen. Vergeleken met 2016/2017 is de contributie voor senioren gemiddeld met 10 euro gestegen en voor junioren met 8 euro.

Uit dit onderzoek komt tevens naar voren dat er grote verschillen zijn tussen de verschillende regio's. Voor de regio waar Sporting Martinus deel van uitmaakt geldt een gemiddelde contributie van 228 euro voor senioren en 180 euro voor de jeugd. De contributie van Sporting Martinus ligt daarmee boven het gemiddelde.

De vereniging verwacht dat het ledental de komende jaren stabiel zal blijven. De daling in de afgelopen jaren is voornamelijk veroorzaakt door vermindering van zaalvoetbal leden. Voor de jeugd is er al jaren sprake van een wachtlijst.

Nummer 2020 118 Sporting Martinus

Stichting
Waarborgfonds
Sport

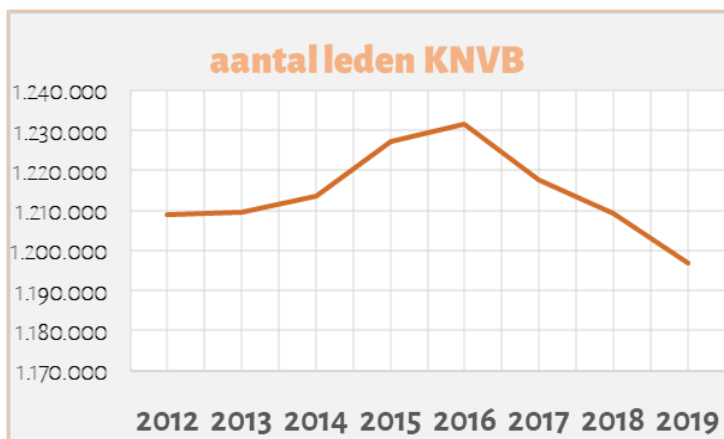


Verwachting t.a.v. de ontwikkeling van het aantal leden

Per 30 juni 2019 telt de KNVB 1.196.925 leden (veldvoetbal). Ten opzichte van het jaar ervoor betekent dit een daling van 1,01%. Daarbij is er een verschil tussen het jongens/mannen voetbal en het aantal meisjes/vrouwen dat lid is. Het totaal aantal jongens/mannen dat lid is ligt met 1.032.404 lager (-/- 1,4%) dan per 30 juni 2018.

Het aantal meisjes/vrouwen is juist met 1,64% toegenomen tot 160.953 leden.

Bij de jongens is in iedere leeftijdscategorie het aantal leden afgenomen. Deze daling was het grootst voor de categorie Onder 15 (-/- 6,62%). Het aantal senioren steeg bij zowel de mannen als de vrouwen. Bij de meisjes verschilt de ledenontwikkeling per categorie.



% wijziging 2018/2019 t.o.v. 2017/2018		
categorie	heren	dames
O-7	-0,84%	-5,03%
O-9	-2,74%	1,46%
O-11	-2,08%	2,08%
O-13	-5,89%	-1,04%
O-15	-6,62%	-4,61%
O-17	-2,36%	-0,23%
O-19	-0,53%	3,66%
senioren	0,54%	5,12%
totaal	-1,40%	1,64%

Wel betekent dit dat inmiddels voor het 3e jaar op rij het aantal leden is afgenomen. De bond probeert deze daling een halt toe te roepen door de invoering van 'Fase 2' van de implementatie van de nieuwe wedstrijdvormen voor pupillen, de opzet van een semi-landelijke competitie voor Meisjes Onder 17 en de verdere ontwikkeling van de Equality Index waarbij data wordt gebruikt om te komen tot een meer evenwichtige indeling van de competities. Daarnaast wordt met 'voetlab' gezocht naar nieuwe voetbalalternatieven (o.a. Kicks en Walking Football) die beter aansluiten bij de behoeften van potentiële leden.

Marktgebied

Nederland kent een hecht netwerk van voetbalaccommodaties. De dichtstbijzijnde voetbalaccommodatie is gemiddeld genomen te vinden op een afstand van 1,6km. Daarbij lijkt er weinig onderscheid tussen stedelijke gebieden en niet-stedelijke gebieden. Ook de gemeentegrootte en/of de sociale status van de wijk is hier nauwelijks op van invloed. (bron: Mulier Instituut Brancherapport Sportaccommodaties in Nederland)

Voetballers zijn niet altijd lid van de dichtstbijzijnde voetbalvereniging. De afstand die gemiddeld genomen wordt overbrugd ligt rond de 2,5km en is het grootst in zeer stedelijke gebieden (circa 4 km). Reden hiervoor zit o.a. in de grotere diversiteit aan verenigingen waardoor ook andere factoren meespelen om lid te worden (grootte van de vereniging, faciliteiten, sociale binding etc). Ook geldt dat de gemiddelde reisafstand toeneemt naarmate voetballers ouder worden. Bij de jongste jeugd heeft de dichtstbijzijnde vereniging meestal de voorkeur.

Voor Sporting Martinus geldt dat de meeste leden afkomstig zijn uit Amstelveen. Met name uit de wijken Patrimonium, Oude Dorp, Elsrijk en Randwijk.

Amstelveen is een stad met in totaal circa 89.000 inwoners.

De demografische opbouw in Amstelveen valt in de volgende categorieën samen te vatten. 0-25 jaar 29%, 25-45 jaar 25%, 45-65 jaar 26% en ouder dan 65 jaar 20% (bron: CBS kerncijfers wijken en buurten 2017).

De verwachting is dat de gemeente Amstelveen niet verder zal groeien en volgens het CBS zal de demografische opbouw niet veel veranderen.

De vereniging ondervindt concurrentie van andere sporten zoals tennis en met name hockey.

In de nabije omgeving zijn er meerdere voetbalverenigingen te vinden, waaronder Roda'23, AFC, RKA VIC en Buitenveldert.

Nummer 2020 118 Sporting Martinus

Stichting
Waarborgfonds
Sport



G Sporttechnische eisen

Om de kwaliteit en veiligheid van sportvloeren en sportaccommodaties in Nederland te borgen zijn er ten behoeve van de georganiseerde sport materiaal technische, constructie en sporttechnische eisen opgesteld waaraan de sportaccommodatie dient te voldoen.

De minimale hiervoor geldende eisen zijn vastgelegd in normen die door NOC*NSF zijn opgesteld of omschreven tot richtlijnen of reglementseisen vanuit de sportbonden.

SWS stelt als voorwaarde dat de investering zoals die wordt gedaan door aanvrager is getoetst aan deze eisen en hieraan voldoet. Middels ondertekening van het aanvraagformulier heeft aanvrager schriftelijk verklaard dat aan deze eisen wordt voldaan.

H Eigendom grond en medewerking gemeente

- 1 De grond onder het sportpark is in eigendom van de gemeente. De velden worden gehuurd van het Sportbedrijf Amstelveen -dat de gebruiksrechten heeft verkregen van de gemeente- dat ook verantwoordelijk is voor het (groot) onderhoud en vervangen van de velden. Het gebruiksrecht van de grond onder het clubhuis en de kleedkamers is middels een zakelijk recht van opstal overgedragen aan de vereniging.
Deze overeenkomst is ingegaan in 1968 en kent een looptijd tot 2028 jaar. De vereniging betaalt hiervoor een jaarlijkse geringe vergoeding. SWS stelt als voorwaarde dat de looptijd van het opstalrecht wordt aangepast.
- 2 De club heeft bij de gemeente heeft een subsidie aangevraagd voor deze investering van 50.000 euro.
- 3 Als opschortende voorwaarde voor het verstrekken van de borgstelling van SWS wordt opgenomen dat ook de gemeente garant staat voor minimaal 250.000 euro van de financiering.
Voor de vereniging is het wenselijk (maar wellicht ook noodzakelijk) dat de gemeente voor een hoger bedrag een borgstelling zal verlenen.
- 4 De voor de investering benodigde vergunningen zijn nog niet verleend. Dit wordt als voorwaarde opgenomen.

Nummer **2020 118** **Sporting Martinus**



I Projectbeschrijving

De aanvrager wenst een nieuw clubhuis te bouwen.

De ALV van de vereniging heeft ingestemd met deze investering en de wijze waarop dit zal moeten worden gefinancierd.

De uitvoering wenst men te starten in het najaar van 2021 waarna het volgens de huidige planning in begin 2022 kan worden opgeleverd.

Investeringsplan

Aanneemsom	1.582.378
Architect	-
Inrichting	123.967
Onvoorzien en afronding	45.455
Subtotaal	1.751.800
Omzetbelasting 21%	367.878
Totaal	2.119.678

Financieringsplan

Eigen liquiditeiten	92.678
Subsidie BOSA / btw	427.000
Zelfwerkzaamheid	-
Gemeente Amstelveen	50.000
Obligatielening	350.000
Te lenen bedrag	1.200.000
Totaal	2.119.678

Toelichting

- 1 De vereniging beschikt nog niet over offertes die de investeringen voldoende onderbouwen. Dit wordt als voorwaarde opgenomen.
- 2 In de voorgaande jaren zijn architect kosten grotendeels voldaan.
- 3 De vereniging heeft per balansdatum juni 2020 een positieve liquiditeitspositie van ruim 350.000 euro. Een bedrag van bijna 100.000 euro wordt als eigen middelen ingebracht, waardoor 250.000 euro als buffer wordt aangehouden. Daarnaast worden diverse acties gehouden om de liquiditeitspositie te verbeteren en tevens het pand in te richten. Veiligheidshalve worden deze bedragen niet meegenomen in het financieringsplan.
- 4 De zelfwerkzaamheid is van beperkte omvang en wordt derhalve niet gekwantificeerd.
- 5 De vereniging heeft een aanvraag ingediend voor de BOSA subsidie bij DUS-I.
Deze aanvraag is in 2019 toegekend. Door uitstel van de bouw moet mogelijk een bedrag worden verrekend. Mogelijk kan niet over de gehele investering subsidie worden aangevraagd, maar kan over een deel wel btw worden verrekend. SWS stelt als voorwaarde dat de subsidie en btw minimaal 427.000 euro moeten bedragen. Dit wordt als opschortende voorwaarde opgenomen.
- 6 De vereniging wil een obligatielening uitschrijven. De aflossingen van deze lening worden geschonken door de obligatiehouders. De club dient aan te tonen minimaal 350.000 euro aan toezeggingen te hebben.
- 7 De vereniging heeft een subsidie aangevraagd van 50.000 euro van de gemeente Amstelveen.
- 8 Van de totale investering wordt 57% bancaire geleend.

J	Financieringen Sporting Martinus	Hoofdsom	Schuldrest	Aflossing	Rente	Schuldrest
		startjaar	30-jun-21	2021/2022	2021/2022	30-jun-22
1	Bank, 2020, 25 jaar, lineair, 2,2%	1.200.000	1.200.000	48.000	26.400	1.152.000
2	Obligatielening, 2020, 10 jr, ann., 8%	350.000	350.000	35.000	-	315.000
	Totaal langlopende leningen	1.550.000	1.550.000	83.000	26.400	1.467.000

Voor de nieuwe lening geldt dat de gemeente Amstelveen samen met SWS een (gedeeltelijke) garantie verstrekt. Er zal een recht van hypotheek wordt gevestigd ten behoeve van SWS en eventueel de gemeente en/of de bank. SWS zal daarbij (eventueel gezamenlijk met andere partijen) een 1e recht van hypotheek bedingen. De rentekosten van de obligatielening zullen door de houders jaarlijks worden geschonken.

De rentelasten van de financiering zijn op pagina 7 onder kapitaallasten verwerkt.

Nummer 2020 118 Sporting Martinus



K Impact Coronamaatregelen op financiële situatie

De sportverenigingen in Nederland zijn in 2020 geconfronteerd met maatregelen die moesten bijdragen aan het inperken van de verspreiding van het Coronavirus. Na volledige sluiting van de sportaccommodaties in de periode maart t/m juni 2020, volgde in de zomer een openstelling met inachtneming van enkele verscherpende maatregelen. Per 29 september 2020 werd geen publiek meer toegestaan bij sportwedstrijden en moesten de sportkantines de deuren sluiten. Half oktober werden de maatregelen verder verscherpt door amateursportwedstrijden niet meer toe te staan, volwassenen in groepjes van maximaal 4 personen op anderhalve meter te laten sporten en in binnenruimtes nog maximaal 30 personen te laten sporten. De verwachting is dat deze aangescherpte maatregelen voor de rest van 2020 zullen blijven gelden.

De onzekerheid die er wereldwijd is over hoe lang de pandemie nog aanhoudt zorgt er ook voor dat niet gezegd kan worden hoe de sportsector uit de Coronacrisis gaat komen.

Clubs hebben van diverse steunmaatregelen gebruik kunnen maken om de financiële schade zoveel mogelijk te compenseren. Uit de jaarstukken die SWS heeft ontvangen van verenigingen die het boekjaar 2019/2020 hebben afgesloten blijkt dat dit bij circa 50% van de clubs er aan heeft bijgedragen dat zij een beter resultaat hebben gehaald dan over het voorgaande boekjaar 2018/2019.

Bij deze clubs lijkt de omzetsdaling zich vooral toe te spitsen op het gemis aan kantineomzet. Deze is gemiddeld genomen circa 40% lager dan in het vorige jaar.

Kijkend naar de specifieke situatie bij Sporting Martinus dan is het zelfde beeld zichtbaar. De vereniging heeft ook hier een beter financieel resultaat over 2019/2020 dan over 2018/2019. Inkomsten (contributie en sponsoring) zijn toegenomen terwijl de lasten op een zelfde niveau zijn gebleven. Vooral ook door de besparing op personeelskosten.

De kantine laat ook hier een omzetsdaling zien van 41%. Desondanks wordt een positief resultaat geboekt.

In de begroting is rekening gehouden met de Corona-maatregelen door een lagere kantineomzet te begroten dan in 'normale' jaren wordt gerealiseerd. Wel is het de vraag in hoeverre ook deze lagere omzet gerealiseerd gaat worden nu de maatregelen voorlopig worden aangehouden.

De vereniging en stichting lijken over voldoende financiële buffers te beschikken om ook komend jaar aan de financiële verplichtingen te voldoen.

Nummer	2020 118	Sporting Martinus				
			Stichting Waarborgfonds Sport			
						
L Balans			30-jun-18		30-jun-19	30-jun-20
Vaste activa						
Clubhuis	173.600		173.600		173.600	
Tribune	5.469		547		-	
Inventaris	23.476		20.057		16.638	
Diversen	6.588	209.133	10.501	204.705	43.983	234.221
Vlottende activa						
Debiteuren	-		-		-	
Voorraden	9.861		9.861		9.861	
Diversen	-	9.861	-	9.861	-	9.861
Liquide activa			154.869		307.426	891.515
TOTAAL ACTIVA			373.863		521.992	1.135.597
Langlopende schulden						
Banklening	-		-		-	
Overig	-	-	-	-	-	-
Kortlopende schulden						
Crediteuren	1.081		-		-	
Borg kledingfonds	23.388		26.509		33.436	
Vooruitontv. BOSA subsidie	-	24.469	-	26.509	539.833	573.269
Eigen vermogen						
Reserves/voorzieningen	67.488		103.214		107.855	
Eigen vermogen	281.906	349.394	392.269	495.483	454.473	562.328
TOTAAL PASSIVA			373.863		521.992	1.135.597
Liquiditeit						
Vlottende activa	9.861		9.861		9.861	
Liquide activa	154.869	164.730	307.426	317.287	891.515	901.376
Kortlopende passiva		24.469		26.509		573.269
Saldo einde boekjaar		140.261		290.778		328.107
Vermogen						
Eind voorgaand boekjaar		213.503		281.906		434.229
Resultaat lopend boekjaar		68.403		41.960		62.205
Reserves/voorzieningen		67.488		103.214		107.855
Overige mutaties		-		68.403		-
Saldo einde boekjaar		349.394		495.483		604.289
Toelichting financiële positie						
1	Het eigen vermogen is als goed te beoordelen. De voorzieningen zijn liquide beschikbaar.					
2	De liquiditeitspositie is als uitstekend aan te merken. Een eigen inbreng in de nieuwe financiering is goed mogelijk.					
3	De exploitatieresultaten zijn de afgelopen jaren positief geweest.					
4	De BOSA subsidie is aangevraagd op basis van een hogere investering. Een gedeelte van het ontvangen bedrag zal moeten worden terugbetaald.					

Nummer 2020 118

Stichting
Waarborgfonds
Sport



N Baten	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Contributie	247.696	251.526	274.759	280.000	284.200	288.463
Ledenbijdragen	247.696	251.526	274.759	280.000	284.200	288.463

De contributieopbrengst wordt uitgebreid toegelicht op pagina 3. In 2018 heeft SWS op basis van de ontvangen jaarstukken van voetbalverenigingen geconstateerd dat de contributieopbrengst gemiddeld met 1,3% is gestegen t.o.v. het voorgaande jaar.

In het overzicht op pagina 3 wordt geen rekening gehouden met toeslagen voor selectie elftallen. Door indexering van bedragen lijken de opbrengsten realistisch begroot.

Kantine inkomsten	167.429	171.405	124.615	124.615	145.000	170.000
Inkopen kantine	76.032	67.964	66.946	68.584	77.350	88.100
Overige kosten kantine	19.387	13.593	-	-	-	-
Brutowinst kantine	72.010	89.848	57.669	56.031	67.650	81.900
BW in procenten	55%	60%	46%	45%	47%	48%

De exploitatie van de bar wordt volledig in eigen beheer gevoerd.

De brutowinst marge van de omzet is als goed aan te merken voor een vereniging van deze omvang.

Uit landelijk onderzoek blijkt dat de kantineomzet van voetbalverenigingen gemiddeld 39% bijdraagt aan de totale baten. Dit percentage is bij Sporting Martinus ook van deze omvang.

Door de tijdelijke sluiting vanwege COVID-19 heeft de vereniging in 2019/2020 een lagere omzet gerealiseerd.

In 2020/2021 en 2021/2022 wordt vanwege COVID-19 maatregelen en de bouw een lager bedrag begroot aan omzet.

In het seizoen 2022/2023 denkt het bestuur weer een 'normale' omzet te kunnen draaien.

Sponsoring	76.438	86.066	74.885	63.000	70.000	75.000
Kleding opbrengst	36.377	39.642	37.888	35.000	42.447	43.084
Loterijen	2.028	2.314	1.481	2.500	2.538	2.576
Subsidies	2.125	2.125	6.514	9.125	2.125	2.125
Overige	8.410	4.038	3.434	3.500	10.000	3.500
Bijdragen van derden	125.378	134.185	124.202	113.125	127.110	126.285

De komende jaren verwacht de vereniging een kleine daling van sponsoropbrengsten. Deze inkomsten zijn veiligheidshalve lager begroot ivm eventuele gevolgen van sponsors door COVID-19 maatregelen.

De vereniging verstrekt kleding aan de leden. Een gedeelte van de kosten wordt verrekend.

Totale inkomsten	445.084	475.559	456.630	449.156	478.960	496.648
Totale lasten	376.681	433.599	394.425	448.483	641.960	480.699
Resultaat	68.403	41.960	62.205	673	163.000-	15.949
Afschrijvingen	10.499	14.653	15.873	16.000	254.256	85.656
Reservering	26.155	58.680	53.417	-	-	5.000
Cash flow	105.057	115.293	131.495	16.673	91.256	106.605
Aflossingen	-	-	-	-	48.000	48.000
Aflossingen obligatie	-	-	-	-	35.000	35.000
Investerings	7.823	10.225	45.389	-	-	-
Mutatie reserves	-	22.954-	48.776-	-	-	-
Overige mutaties	-	68.403	-	-	-	-
Overschot	97.234	150.517	37.329	16.673	43.256	58.605